

2026年5月15日

2026年12月期 第1四半期決算説明資料

業績ヒストリカル推移	P.3
2026年第1四半期決算 サマリー・トピックス	P.4
補足資料	P.8
1. 2026年第1四半期決算 連結ハイライト	P.9
2. 2026年第1四半期決算 セグメント別	P.12
(巻末) 参考データ	

本資料の掲載データについて

経営成績の分析について

本資料では基本的に、経営成績の増減要因やトレンド分析を「調整後利益 (Adjusted Profit)」を用いて示しています

- 調整後利益とは、連結財務諸表に基づく利益から、下表の一過性要因・非経常項目を除外して算出した指標、補助金等は除外せず
- これにより、為替影響やM&Aによる利益貢献を反映しつつ、当社グループの実質的な収益性・成長性を表す

	報告ベース (短信ベース)	調整後利益 (Adjusted Profit)
為替影響	含む	含む
M&A貢献	含む	含む
一過性要因・非経常項目 (M&A関連費用、PPA関連費用、減損損失、非定常貸倒引当金、固定資産売却損益など)	含む	除く
超インフレ会計※1	含む	除く

為替レート

レートを	損益計算書 ^{※2} (期中平均レート)										連結財務状態計算書 (期末日レート)			(ご参考) 為替感応度 (目安)		
	2025年					2026年					2026年	2025年	2026年	1円当たりの影響額 (2025年通年換算)		
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	通期予想	12月末	3月末	売上収益	営業利益	
円/米ドル	151.2	143.7	148.4	155.8	149.8	156.4	-	-	-	-	150.0	156.5	159.9	米ドル	c.20億円	c.4億円
円/人民元	20.8	19.9	20.8	22.1	20.9	22.6	-	-	-	-	21.5	22.4	23.1	人民元	c.255億円	c.36億円
円/豪ドル	94.3	92.6	96.7	102.7	96.6	109.3	-	-	-	-	100.0	104.8	109.6	豪ドル	c.42億円	c.4億円
円/ユーロ	159.3	165.1	172.2	181.4	169.5	183.4	-	-	-	-	175.0	184.3	183.4			
円/トルコリラ ^{※3}	4.0	3.6	3.6	3.7	3.7	3.6	-	-	-	-	3.5	3.7	3.6			
円/インドネシアルピア	0.0092	0.0088	0.0090	0.0093	0.0091	0.0093	-	-	-	-	0.0090	0.0093	0.0094			

用語集

- ・CCM : Computerized Color Matching (自動調色機)
- ・ETICS : External Thermal Insulation Composite System (断熱材)
- ・SAF : Sealants, Adhesives & Fillers (密封剤・接着剤・充填剤)
- ・LSD: Low Single Digit (1桁台前半)、MSD: Mid Single Digit (1桁台中盤)、HSD: High Single Digit (1桁台後半)、DD: Double Digit (10%以上)、LDD: Low Double Digit (10%台前半)、Flat (0%前後)
- ・CC : Construction Chemicals (建設化学品)
- ・NPCS : 日本ペイントコーポレートソリューションズ
- ・c. : Circa (約)

1. 業績ヒストリカル推移 (第1四半期)

(億円)

連結PL

	2018年 1Q	2019年 1Q	2020年 1Q	2021年 1Q	2022年 1Q	2023年 1Q	2024年 1Q	2025年 1Q	2026年 1Q	2018-2026年 1Q CAGR (%)
売上収益	1,492	1,474	1,604	2,227	2,851	3,302	3,843	4,057	4,903	16.0%
売上総利益	586	579	674	911	1,071	1,299	1,553	1,726	2,150	17.7%
売上総利益率	39.3%	39.3%	42.0%	40.9%	37.6%	39.3%	40.4%	42.5%	43.9%	-
調整後営業利益	209	215	164	283	274	378	464	554	764	17.6%
調整後営業利益率	14.0%	14.6%	10.2%	12.7%	9.6%	11.4%	12.1%	13.6%	15.6%	-
調整後四半期利益 ^{※1}	107	113	82	210	207	289	350	435	561	23.0%
調整後EPS (円)	6.7	7.0	5.1	9.8	8.8	12.3	14.9	18.5	24.2	17.5%
EPS (円)	7.3	6.6	4.8	7.6	5.6	10.8	12.5	15.2	22.2	14.9%

オーガニック・ インオーガニック

	2018年 1Q	2019年 1Q	2020年 1Q	2021年 1Q	2022年 1Q	2023年 1Q	2024年 1Q	2025年 1Q	2026年 1Q	2018-2026年 1Q Average (%)
調整後営業利益	209	215	164	283	274	378	464	554	764	-
オーガニック調整後営業利益	209	215	118	245	256	373	456	490	673	-
M&Aによる調整後営業利益 ^{※2}	-	-	46	38	18	5	8	63	90	-
調整後成長率	-	2.5%	-23.9%	73.2%	-3.1%	37.6%	22.8%	19.4%	37.9%	20.8%
オーガニック調整後営業利益寄与度	-	2.5%	-45.2%	49.7%	-9.5%	35.8%	20.8%	5.8%	21.6%	10.2%
M&Aによる調整後営業利益寄与度	-	-	21.3%	23.5%	6.4%	1.8%	2.0%	13.6%	16.3%	10.6%

2. 2026年第1四半期の決算概況～過去最高の売上収益、営業利益～

・ 売上収益は、M&A (AOC) 貢献や為替効果、販売数量の増加、製品ミックスの改善により、+20.8%増収

・ 調整後営業利益は、増収効果に加え、原材料費率と販管費率の改善により、+37.9%と大幅増益（オーガニック貢献+21.6%、インオーガニック貢献+16.3%）。調整後営業利益率も15.6%と、+1.9pt改善

・ AOCは高い収益性で貢献継続、市場は底打ちの兆し
 ・ NIPSEA中国は、市場軟調継続も、テクスチャーペイントと非塗料事業の力強い成長により、増収
 ・ 日本、NIPSEA、DGL（太平洋・欧州）、米州で、販売数量が増加するなど、増収

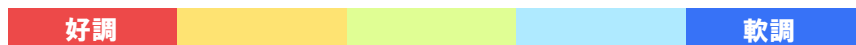
・ イラン情勢に伴う原材料費用の高騰は、地域・事業ごとに影響度は異なるが、通期では概ね価格転嫁や原価低減活動で相殺できる見通し

(億円)	2025年 1Q	2026年 1Q	YoY
売上収益	4,057	4,903	+20.8%
売上総利益	1,726	2,150	+24.6%
売上総利益率	42.5%	43.9%	+1.3pt
調整後営業利益	554	764	+37.9%
調整後営業利益率	13.6%	15.6%	+1.9pt
調整後EPS (円)	18.5	24.2	+30.4%
EPS (円)	15.2	22.2	+46.0%

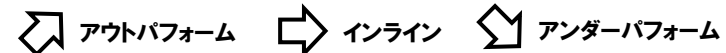
3. 市況・事業環境

		日本	NIPSEA中国		DGL (太平洋)	DGL (欧州)	米州	AOC
2026年 第1四半期	自動車	⇒	⇒		△	△	⇒	(その他周辺)
	建 築	⇒	⇒ TUC	⇒ TUB	⇒	⇒	⇒	⇒
2026年 第2四半期 見通し	自動車				△	△		(その他周辺)
	建 築		TUC	TUB				
2026年 通期 見通し	自動車				△	△		(その他周辺)
	建 築		TUC	TUB				

■ 市況 (前年同期比)



■ 業況 (市場対比)※



※当社推定

4. 主要セグメントの決算概況

(億円)		2025年 1Q	2026年 1Q	YoY	概要
日本	売上収益	484	524	+8.4%	建築・構造物向け高耐久製品の販売が拡大した汎用、製品値上げの浸透が進んだ工業用などで増収を確保し、増収
	調整後 営業利益	45	65	+43.8%	増収効果に加え、原材料費率と販管費率の改善により、増益
NIPSEA 中国	売上収益	1,276	1,397	+9.5%	不動産市場全体と市場センチメントの低迷も、テクスチャーペイントと非塗料事業の力強い成長により、増収
	調整後 営業利益	199	246	+23.8%	増収効果と原材料費率の改善により、増益
NIPSEA 中国 以外	売上収益	943	1,104	+17.1%	シンガポールグループやタイグループ、Betek Boya (トルコ)、PT Nipsea (インドネシア)、Alina (カザフスタン)、インドの成長により、増収
	調整後 営業利益※1	169	198	+17.0%	増収効果や原材料費率の改善、継続的な合理化努力により、増益
DGL (太平洋)	売上収益	560	685	+22.4%	汎用における製品ミックスの改善、その他周辺事業における小規模買収の貢献により、増収
	調整後 営業利益	77	100	+29.6%	製品ミックスの改善に伴う増収効果と、その他周辺事業における小規模買収の貢献により、増益
DGL (欧州)	売上収益	338	401	+18.5%	建築用は中欧事業の牽引により増収。フランスと南欧事業は市況がほぼ前年並みとなる中で為替効果も享受し、小幅に増収
	調整後 営業利益	5	5	+3.9%	南欧・中欧事業の増収と為替効果により、増益
米州	売上収益	289	306	+5.7%	汎用、自動車用ともに市況の影響を受けつつも増収を確保し、増収
	調整後 営業利益	12	12	+5.0%	増収効果と原材料費率の改善、コスト管理の徹底により、増益
AOC※2	売上収益	168	485	+189.8%	市場全体の需要は各地域で若干改善し、販売数量が増加したものの、依然厳しいマクロ経済環境下での価格圧力により相殺
	調整後 営業利益	57※3	152	+167.0%	価格圧力の影響も、1ヵ月分の業績貢献だった前年同期に対して、今期はフル寄与となり、大幅増益

5. 主なトピックス

日本ペイントグループの創業145周年（3月14日）

- ・ 2026年3月14日に1881年（明治14年）の創業から145周年
- ・ 全てのステークホルダーの皆様への感謝に加えて、歴史とともに培ってきた想いや製品・技術を受け継ぎながら、新たな価値を創造していく

145周年記念特設サイト：<https://www.nipponpaint-holdings.com/company/145th/?home>



「第5回日経統合報告書アワード」にて、「優秀賞」を受賞（3月19日表彰）

- ・ 日本経済新聞社主催の「第5回日経統合報告書アワード」において、「優秀賞」を受賞（第4回は最高位に当たる「総合グランプリ」、第3回はグランプリに次ぐ「グランプリG賞」を受賞）
- ・ 今回の受賞を励みとしながら、今後も統合報告書のさらなる改善・拡充を図り、国内外の投資家の皆様、ステークホルダーの皆様との積極的な対話に努める

統合報告書2025：https://www.nipponpaint-holdings.com/ir/assets/files/name/IntegratedReport_2025_all_jp.pdf



補足資料

- 1. 2026年第1四半期決算 連結ハイライト … P.9
 - 2. 2026年第1四半期決算 セグメント別 … P.12
- (巻末) 参考データ

1. 2026年第1四半期決算 連結ハイライト

1-1. 決算ハイライト (連結)

(億円)

	2022年 1Q	2023年 1Q	2024年 1Q	2025年 1Q	2026年 1Q	2025年 vs 2026年 1Q YoY (%)	2022-2026年 1Q CAGR (%)
売上収益	2,851	3,302	3,843	4,057	4,903	20.8%	14.5%
調整後営業利益	274	378	464	554	764	37.9%	29.2%
調整後営業利益率	9.6%	11.4%	12.1%	13.6%	15.6%	1.9pt	-
調整後四半期利益 ^{※1}	207	289	350	435	561	28.9%	28.3%

主な増減要因

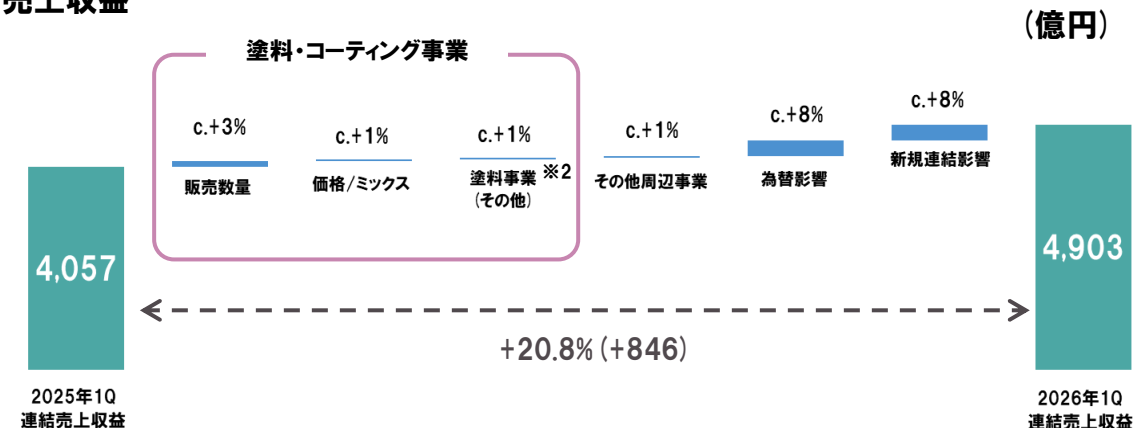
<売上収益>

- M&A (AOC) 貢献や為替効果、販売数量の増加、製品ミックスの改善により、+20.8%増収
- 日本、NIPSEA、DGL (太平洋・欧州)、米州で販売数量が増加などにより、増収
- 自動車用は、シェア拡大が進んだ中国・米州で、増収

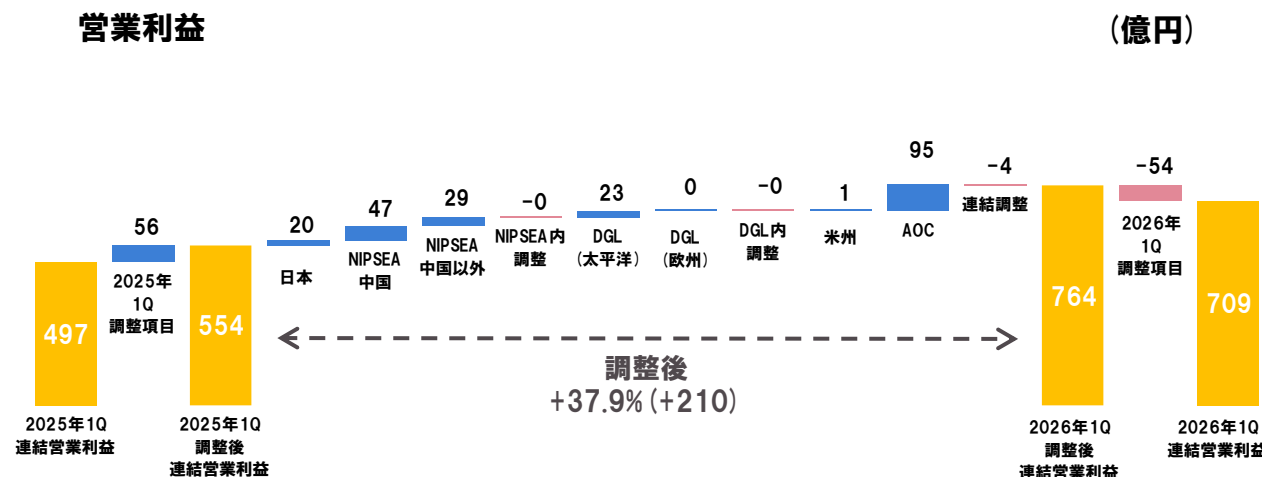
<調整後営業利益>

増収効果に加え、原材料費率と販管費率の改善により、+37.9%と大幅増益

売上収益



営業利益



1-2. 決算ハイライト (セグメント別)

(億円)		2022年 1Q	2023年 1Q	2024年 1Q	2025年 1Q	2026年 1Q	2025年 vs 2026年 1Q YoY (%)	2022-2026年 1Q CAGR (%)
日本	売上収益	418	470	464	484	524	8.4%	5.8%
	調整後営業利益	8	27	38	45	65	43.8%	68.0%
NIPSEA	売上収益	1,536	1,780	2,163	2,219	2,501	12.7%	13.0%
	調整後営業利益	189	268	341	368	444	20.6%	23.8%
DuluxGroup	売上収益	680	817	931	898	1,086	20.9%	12.4%
	調整後営業利益	78	81	81	82	105	28.0%	7.7%
米州	売上収益	216	234	285	289	306	5.7%	9.0%
	調整後営業利益	9	8	13	12	12	5.0%	6.7%
AOC	売上収益	-	-	-	168	485	189.8%	-
	調整後営業利益	-	-	-	57	152	167.0%	-
調整	売上収益	-	-	-	-	-	-	-
	調整後営業利益	-10	-6	-9	-10	-14	-	7.9%
合計	売上収益	2,851	3,302	3,843	4,057	4,903	20.8%	14.5%
	調整後営業利益	274	378	464	554	764	37.9%	29.2%

2. 2026年第1四半期決算 セグメント別

2-1. 日本

(億円)

	2022年 1Q	2023年 1Q	2024年 1Q	2025年 1Q	2026年 1Q	2025年 vs 2026年 1Q YoY (%)	2022-2026年 1Q CAGR (%)
自動車用	87	104	93	104	101	-2.6%	3.9%
汎用	104	111	107	108	122	12.9%	4.0%
工業用	91	93	92	98	103	5.1%	3.1%
ファインケミカル	20	20	21	21	21	-0.6%	1.4%
その他 ^{※1}	117	141	151	154	178	16.0%	11.1%
合計	418	470	464	484	524	8.4%	5.8%
調整後営業利益	8	27	38	45	65	43.8%	68.0%
調整後営業利益率	1.9%	5.7%	8.1%	9.3%	12.3%	3.0pt	-

塗料・コーティング事業		為替影響
販売数量	価格/ミックス	
+LSD	+MSD	c.+1%

主な増減要因

<売上収益>

- 自動車用：自動車生産台数が増加（前年同期比+2%^{※2}）したものの、当社主要顧客の生産台数減少により、減収
- 汎用：市況が総じて低調に推移したものの、建築・構造物向け高耐久製品の販売拡大に加え、3月後半の原材料供給ひっ迫を背景とした需要の取り込みにより、増収
- 工業用：市況が低調に推移した影響を受けたものの、製品値上げの浸透により、増収

<調整後営業利益>

増収効果に加え、原材料費率と販管費率の改善により、増益

2-2. NIPSEA中国

(億円)

	2022年 1Q	2023年 1Q	2024年 1Q	2025年 1Q	2026年 1Q	2025年 vs 2026年 1Q YoY (%)	2022-2026年 1Q CAGR (%)
自動車用	110	96	121	123	166	35.1%	10.7%
汎用	793	932	1,123	1,093	1,168	6.8%	10.2%
売上収益 工業用	54	52	54	57	61	6.9%	3.4%
その他 ^{※1}	6	5	4	3	2	-17.3%	-21.1%
合計	963	1,085	1,303	1,276	1,397	9.5%	9.8%
調整後営業利益	89	149	179	199	246	23.8%	29.0%
調整後営業利益率	9.2%	13.7%	13.7%	15.6%	17.6%	2.0pt	-

塗料・コーティング事業		為替影響
販売数量	価格/ミックス	
+LSD (TUC: +LSD)	-LSD (TUC: -MSD)	c.+9%

主な増減要因

<売上収益>

- 自動車用: 自動車生産台数が減少(前年同期比-9%^{※2})したものの、中国メーカー向けの販売好調により、増収
- 汎用 : TUCは、塗料・非塗料事業ともに販売数量が増加し、非塗料やテクスチャーペイントが金額成長した結果、従来型塗料の落ち込みや軟調な市場と消費者センチメントの影響を相殺し、前年並みとなる-1%減収(現地通貨ベース)
TUBは、依然軟調な不動産市場の影響を受けたものの、前年同期比では減少率は縮小し、-5%減収(現地通貨ベース)
- 工業用 : 工業用塗料市場が軟調に推移する中、コイルコーティング・粉体塗料事業の成長により、増収

<調整後営業利益>

増収効果と原材料費率の改善により、増益

2-3. NIPSEA中国以外^{※1}

(億円)

	2022年 1Q	2023年 1Q	2024年 1Q	2025年 1Q	2026年 1Q	2025年 vs 2026年 1Q YoY (%)	2022-2026年 1Q CAGR (%)
売上収益	573	695	860	943	1,104	17.1%	17.8%
調整後営業利益 ^{※2}	101	120	161	169	198	17.0%	18.4%
調整後営業利益率	17.6%	17.2%	18.7%	17.9%	17.9%	-0.0pt	-

塗料・コーティング事業		為替影響
販売数量	価格/ミックス	
+MSD	+MSD	c.+4%

主な増減要因

<売上収益>

- マレーシアGr :マレーシアやパキスタン、その他周辺事業を手掛けるCMI、QCPなどの成長により、増収
- シンガポールGr:シンガポールやベトナム、ミャンマーが好調だったことで、増収
- タイGr :一般工業用やコイルコーティング事業が低調に推移したものの、自動車補修用事業の好調や自動車生産台数の増加（前年同期比+3%^{※3}）により、増収
- PT Nipsea（インドネシア）・Betek Boya（トルコ）:詳細は次ページ参照

<調整後営業利益>

増収効果や原材料費率の改善、継続的な合理化努力により、増益

※1 PT Nipsea（インドネシア）、Betek Boya（トルコ）、Alina（カザフスタン）、NPI・BNPA（インド）の業績を含む

※2 セグメント内取引における棚卸未実現利益等の調整額を除外。NIPSEAセグメント全体とNIPSEA中国・NIPSEA中国以外の合計は一致しない

※3 IHS Markit

2-4. PT Nipsea (インドネシア)・Betek Boya (トルコ)

(億円)

		2022年	2023年	2024年	2025年	2026年	2025年 vs 2026年	2022-2026年
		1Q	1Q	1Q	1Q	1Q	1Q	1Q
PT Nipsea (インドネシア)※1	売上収益	131	163	166	168	178	YoY (%)	CAGR (%)
	調整後営業利益	41	55	56	60	63	4.5%	11.4%
	調整後営業利益率	30.9%	33.7%	33.7%	35.6%	35.2%	-0.4pt	-

		2022年	2023年	2024年	2025年	2026年	2024年 vs 2025年	2022-2025年
		1Q	1Q	1Q	1Q	1Q	1Q	1Q
Betek Boya (トルコ)※1	売上収益	136	169	228	170	233	YoY (%)	CAGR (%)
	調整後売上収益※2	126	167	226	173	227	30.8%	15.9%
	調整後営業利益	19	16	38	23	36	56.8%	17.2%
	調整後営業利益率	14.2%	9.2%	16.6%	13.7%	15.6%	1.9pt	-
	調整後営業利益率※3	15.3%	9.4%	16.6%	13.4%	16.0%	2.7pt	-

塗料・コーティング事業		為替影響
販売数量	価格/ミックス	
+LSD	+LSD	c.+1%

塗料・コーティング事業		為替影響
販売数量	価格/ミックス	
+LSD	+DD	c.-13%

主な増減要因

<売上収益>

- PT Nipsea (インドネシア) : 販売数量の増加と販売網の拡大により、増収
- Betek Boya (トルコ) : 為替影響を受けたものの、販売キャンペーンの奏功や製品値上げの浸透により、増収

<調整後営業利益>

- PT Nipsea (インドネシア) : 増収効果や原材料費率の小幅な改善により、増益
- Betek Boya (トルコ) : 増収効果に加え、原材料費率や販管費率の改善により、増益

超インフレ会計による影響額						(億円)
2025年	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	
売上収益	c.-4	c.-10	c.+27	c.+48	c.+61	
営業利益	c.-12	c.-15	c.-4	c.-9	c.-40	
2026年	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	
売上収益	c.+6	-	-	-	-	
営業利益	c.-20	-	-	-	-	

2-5. DGL (太平洋)

(億円)

		2022年 1Q	2023年 1Q	2024年 1Q	2025年 1Q	2026年 1Q	2025年 vs 2026年 1Q YoY (%)	2022-2026年 1Q CAGR (%)
売上収益	汎用	236	267	300	302	362	19.9%	11.2%
	工業用	19	20	24	23	31	31.2%	12.6%
	その他周辺	191	219	248	235	293	24.7%	11.2%
	合計	447	507	573	560	685	22.4%	11.3%
調整後営業利益		66	67	70	77	100	29.6%	10.9%
調整後営業利益率		14.8%	13.2%	12.3%	13.7%	14.5%	0.8pt	-

塗料・コーティング事業		為替影響
販売数量	価格/ミックス	
+LSD	+LSD	c.+17%

主な増減要因

<売上収益>

- 汎用 : 市場が前期並みで推移する中、製品ミックスの改善と為替効果により、増収
- その他周辺: 市場が概ね前期並みで推移する中、Selleys・Yates事業における小規模買収が寄与したことで、増収

<調整後営業利益>

製品ミックスの改善、その他周辺事業における小規模買収の貢献、為替効果に伴う増収効果により、増益

2-6. DGL (欧州)

(億円)

		2022年 1Q	2023年 1Q	2024年 1Q	2025年 1Q	2026年 1Q	2025年 vs 2026年 1Q YoY (%)	2022-2026年 1Q CAGR (%)
売上収益	汎用	207	264	289	280	336	20.2%	12.9%
	その他周辺	27	47	70	58	64	10.3%	24.3%
	合計	234	311	359	338	401	18.5%	14.4%
調整後営業利益		12	14	11	5	5	3.9%	-18.7%
調整後営業利益率		5.2%	4.6%	3.1%	1.5%	1.3%	-0.2pt	-

塗料・コーティング事業		為替影響
販売数量	価格/ミックス	
+MSD	+LSD	c.+12%

主な増減要因

<売上収益>

- 汎用 :フランス市場が前期並みに推移する中、中欧事業の成長と為替効果により、増収
- その他周辺:ETICS・密封剤市場が低迷したものの、為替効果の恩恵を受けて、増収

<調整後営業利益>

南欧・中欧事業の増収と為替効果により、増益

2-7. 米州

(億円)

		2022年 1Q	2023年 1Q	2024年 1Q	2025年 1Q	2026年 1Q	2025年 vs 2026年 1Q YoY (%)	2022-2026年 1Q CAGR (%)
売上収益	自動車用	70	92	118	115	121	5.7%	14.8%
	汎用	143	138	161	169	178	5.5%	5.7%
	ファインケミカル	4	4	6	5	6	13.3%	13.9%
	合計	216	234	285	289	306	5.7%	9.0%
調整後営業利益		9	8	13	12	12	5.0%	6.7%
調整後営業利益率		4.3%	3.4%	4.5%	4.0%	4.0%	-0.0pt	-

塗料・コーティング事業		為替影響
販売数量	価格/ミックス	
+LSD	Flat	c.+4%

主な増減要因

<売上収益>

- 自動車用:米州全体の自動車生産台数が減少(前年同期比-3%※)したものの、新規獲得によるシェア拡大により、増収
- 汎用 :経済の不確実性による需要影響と住宅市場の低迷継続も、製品値上げの奏功と数量増加により、増収

<調整後営業利益>

増収効果と原材料費率の改善、コスト管理の徹底により、増益

2-8. AOC

(億円)

	2022年 1Q	2023年 1Q	2024年 1Q	2025年 1Q※1	2026年 1Q	2025年 vs 2026年 1Q YoY (%)	2022-2026年 1Q CAGR (%)
売上収益	-	-	-	168	485	189.8%	-
調整後営業利益	-	-	-	57 ※2	152	167.0%	-
調整後営業利益率	-	-	-	33.9%	31.2%	-2.7pt	-

塗料・コーティング事業		為替影響
販売数量	価格/ミックス	
-	-	c.+5%

主な増減要因 (ご参考:現地通貨ベース概算/売上収益 YoY-2%)

<売上収益>

市場全体の需要は各地域で若干改善し、販売数量が増加したものの、依然厳しいマクロ経済環境下での価格圧力により相殺

<調整後営業利益>

価格圧力の影響も、1ヵ月分の業績貢献だった前年同期に対して、今期はフル寄与となり、大幅増益

2-9. 主要セグメントの四半期業績推移

(ご参考) 基本的な季節性

※市況ベース

		需要高 ← → 需要低								
日本	汎用	4Q	>	2Q	>	3Q	>	1Q		寒気が強まる1Qと、猛暑日が増える3Qは工事が減少するため、需要が低下する傾向
NIPSEA中国	TUC	3Q	>	2Q	>	1Q	>	4Q		春節に当たる1Qと冬季シーズンが到来する4Qは需要が低迷
	TUB	3Q	≒	2Q	>	4Q	>	1Q		春節に当たる1Qと冬季シーズンが到来する4Qは需要が低迷
NIPSEA中国以外	PT Nipsea (インドネシア)	1Q	>	4Q	>	3Q	>	2Q		国民祝日 (Hari Raya Idul Fitri) に当たる2Qは需要が低迷する一方、1Qは駆け込み需要が発生
	Betek Boya (トルコ)	3Q	>	2Q	>	4Q	>	1Q		天候に恵まれやすい3Qと2Qは需要が増加
	NPI (インド)	2Q	≒	4Q	>	3Q	>	1Q		天候に恵まれやすい2Q (夏季) とインド最大の祭典「ディワリ (Diwali)」に当たる4Qは需要が増加
DGL (太平洋)	汎用	3Q	≒	4Q	>	1Q	≒	2Q		3Qと4Qは春季・夏季シーズンにより、需要増加
DGL (欧州)	汎用	2Q	>	3Q	>	1Q	>	4Q		1Qと4Qは冬季シーズンにより、需要低迷
米州	汎用	2Q	>	3Q	>	4Q	or	1Q		天候に恵まれやすい2Qと3Qは需要が増加。4Qと1Qは降雨の影響を受けやすい
AOC	その他周辺	2Q	>	3Q	>	1Q	>	4Q		米州・欧州の休暇シーズンに当たる4Qと、中国の春節に当たる1Qは需要が低下する傾向

四半期業績推移・前四半期比分析

※セグメント別の売上収益・調整後営業利益の推移は、巻末の「参考データ」を参照

(億円)	2024年4Q		2025年4Q		2025年1Q		2026年1Q		主な増減要因 (前四半期比)
	売上収益	調整後営業利益	売上収益	調整後営業利益	売上収益	調整後営業利益	売上収益	調整後営業利益	
日本	535	60	540	71	484	45	524	65	季節性要因と販管費率の上昇により、減益
NIPSEA中国	1,222	98	1,002	129	1,276	199	1,397	246	増収効果と原材料費率・販管費率の改善により、増益
NIPSEA中国以外	1,111	208	1,163	272	943	169	1,104	198	減収影響と販管費率の上昇により、減益
PT Nipsea (インドネシア)	182	68	199	73	168	60	178	63	原材料費率の上昇により、減益
Betek Boya (トルコ)	317	45	265	51	170	23	233	36	原材料費率・販管費率の上昇により、減益
DGL (太平洋)	656	106	732	116	560	77	685	100	季節性要因による販売数量の減少により、減益
DGL (欧州)	340	6	382	7	338	5	401	5	販管費率の上昇により、減益
米州	295	9	284	8	289	12	306	12	原材料費率などの改善により、増益
AOC	-	-	456	153※	168	57	485	152	販売数量の増加も、価格圧力が一部影響し、ほぼ横ばい

＜お問い合わせ先＞

日本ペイントホールディングス株式会社 インベスターリレーション部

Email ir_kouhou@nipponpaint.jp

本資料は、作成時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものであり、リスクや不確実性を含んでおります。従いまして実際の業績等は、これらと異なる可能性があります。

万一この情報に基づいて被ったいかなる損害につきましても当社および情報提供者は一切責任を負わないことをご承知おきください。

2026年12月期 第1四半期決算説明資料 参考データ

2026年5月15日
日本ペイントホールディングス株式会社

－目次－

1. 業績ヒストリカル推移	2
2. 連結業績・財務データ推移	4
3. セグメント別 売上収益・営業利益推移	5
4. DuluxGroup・Betek Boya・PT Nipsea・Alina・NPI・BNPA・AOC 売上収益・営業利益推移	8
5. 調整項目ヒストリカル	10

※各地域の市況データは、当社IRサイト「グローバル市況データ」ページをご覧ください
▶グローバル市況データ <https://www.nipponpaint-holdings.com/ir/results/market/region/>

1. 業績ヒストリカル推移

【連結PLヒストリカル】

	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年	2018-2025年
	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	CAGR
売上収益	6,277	6,920	7,726	9,983	13,090	14,426	16,387	17,742	16.0%
売上総利益	2,422	2,756	3,212	3,783	4,875	5,761	6,574	7,502	17.5%
売上総利益率	38.6%	39.8%	41.6%	37.9%	37.2%	39.9%	40.1%	42.3%	-
調整後営業利益	863	959	925	1,013	1,408	1,815	1,996	2,742	18.0%
調整後営業利益率	13.7%	13.9%	12.0%	10.1%	10.8%	12.6%	12.2%	15.5%	-
調整後当期利益 ^{※1}	448	488	486	794	1,066	1,353	1,419	2,011	23.9%
調整後EPS (円)	27.9	30.5	30.3	34.6	45.4	57.6	60.4	85.8	17.4%
EPS (円)	28.3	22.9	28.5	29.0	33.8	50.4	53.6	76.7	15.3%

【オーガニック・インオーガニック 成長ヒストリカル】

	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年	2018-2025年
	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	Average
調整後営業利益	863	959	925	1,013	1,408	1,815	1,996	2,742	-
調整後オーガニック営業利益	863	873	789	873	1,326	1,803	1,932	2,189	-
M&Aによる調整後営業利益 ^{※2}	-	86	136	140	82	13	64	553	-
調整後成長率合計	-	11.1%	-3.6%	9.6%	39.0%	28.9%	9.9%	37.4%	18.9%
調整後オーガニック営業利益寄与度	-	1.2%	-17.7%	-5.6%	30.9%	28.0%	6.4%	9.7%	7.5%
M&Aによる調整後営業利益寄与度	-	10.0%	14.1%	15.2%	8.1%	0.9%	3.5%	27.7%	11.4%

【個社PLヒストリカル】

		2022年	2023年	2024年	2025年	2022-2025年
		通期	通期	通期	通期	CAGR
日本	売上収益	1,861	2,015	2,031	2,054	3.3%
	調整後営業利益	82	194	200	220	39.0%
	調整後営業利益率	4.4%	9.7%	9.9%	10.7%	-
NIPSEA ^{※3}	売上収益	7,085	7,715	9,144	8,875	7.8%
	調整後営業利益	962	1,177	1,308	1,512	16.3%
	調整後営業利益率	13.6%	15.3%	14.3%	17.0%	-

※1 親会社の所有者に帰属する調整後当期利益
※2 買収後1年間の損益を集計
※3 2022年2Qより、トルコ子会社に対する超インフレ会計を適用。2022年以降の売上収益は適用後の数値。NPI・BNPAにおいてPPAが確定したことに伴い、2024年の遡及修正を実施

1. 業績ヒストリカル推移

【個社PLヒストリカル】

(億円)

■NIPSEA内訳

		2022年 ^{※3}	2023年	2024年 ^{※4}	2025年	2022-2025年
		通期	通期	通期	通期	CAGR
NIPSEA 中国	売上収益	4,507	4,827	5,452	4,707	1.5%
	調整後営業利益	513	617	633	692	10.5%
	調整後営業利益率	11.4%	12.8%	11.6%	14.7%	-
NIPSEA 中国以外 ^{※1 ※2}	売上収益	2,578	2,888	3,692	4,168	17.4%
	調整後営業利益	450	562	675	818	22.0%
	調整後営業利益率	17.5%	19.4%	18.3%	19.6%	-
Betek Boya (トルコ) ^{※1 ※5}	売上収益	703	751	950	948	10.5%
	調整後営業利益	116	129	141	162	11.8%
	調整後営業利益率	16.5%	17.2%	14.9%	17.1%	-
PT Nipsea (インドネシア) ^{※5}	売上収益	523	609	650	659	8.0%
	調整後営業利益	163	202	218	222	10.9%
	調整後営業利益率	31.1%	33.2%	33.6%	33.7%	-
Alina (カザフスタン) ^{※5}	売上収益	-	-	258	243	-
	調整後営業利益	-	-	47	46	-
	調整後営業利益率	-	-	18.2%	18.9%	-
NPI・BNPA (インド) ^{※5}	売上収益	-	-	90	494	-
	調整後営業利益	-	-	12	31	-
	調整後営業利益率	-	-	13.8%	6.2%	-

DuluxGroup	売上収益	3,149	3,604	3,985	4,052	8.8%
	調整後営業利益	341	398	439	448	9.6%
	調整後営業利益率	10.8%	11.0%	11.0%	11.1%	-

■DuluxGroup内訳

DGL (太平洋)	売上収益	2,036	2,225	2,488	2,512	7.3%
	調整後営業利益	272	310	348	354	9.2%
	調整後営業利益率	13.3%	13.9%	14.0%	14.1%	-
DGL (欧州)	売上収益	1,113	1,379	1,498	1,539	11.4%
	調整後営業利益	69	88	90	94	11.0%
	調整後営業利益率	6.2%	6.4%	6.0%	6.1%	-

米州	売上収益	995	1,092	1,227	1,190	6.1%
	調整後営業利益	62	74	81	67	2.8%
	調整後営業利益率	6.2%	6.8%	6.6%	5.7%	-

AOC	売上収益	-	-	-	1,573	-
	調整後営業利益	-	-	-	530	-
	調整後営業利益率	-	-	-	33.7%	-

連結合計	売上収益	13,090	14,426	16,387	17,742	10.7%
	調整後営業利益	1,408	1,815	1,996	2,742	24.9%
	調整後営業利益率	10.8%	12.6%	12.2%	15.5%	-

※1 2022年以降は、超インフレ会計適用後の数値 ※2 セグメント内取引における棚卸未実現利益等の調整額を除外。NIPSEAセグメント全体とNIPSEA中国・NIPSEA中国以外の合計は一致しない

※3 CromologyとJUBにおいてPPAが確定したことに伴い、2022年の遡及修正を実施

※4 NPI・BNPAにおいてPPAが確定したことに伴い、2024年の遡及修正を実施 ※5 セグメント内取引消去等は未実施

2. 連結業績・財務データ推移

【連結業績】

(億円)	2023年					2024年 ^{※1}					2025年 ^{※2}					2026年
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
売上収益	3,302	3,627	3,930	3,567	14,426	3,843	4,328	4,056	4,160	16,387	4,057	4,467	4,659	4,559	17,742	4,903
売上総利益	1,299	1,452	1,561	1,449	5,761	1,553	1,738	1,616	1,667	6,574	1,726	1,842	1,944	1,991	7,502	2,150
売上総利益率	39.3%	40.0%	39.7%	40.6%	39.9%	40.4%	40.2%	39.8%	40.1%	40.1%	42.5%	41.2%	41.7%	43.7%	42.3%	43.9%
営業利益	349	488	479	371	1,687	412	512	472	465	1,862	497	676	678	720	2,571	709
営業利益率	10.6%	13.5%	12.2%	10.4%	11.7%	10.7%	11.8%	11.6%	11.2%	11.4%	12.3%	15.1%	14.5%	15.8%	14.5%	14.5%
調整後営業利益	378	506	512	420	1,815	464	541	511	480	1,996	554	717	719	752	2,742	764
調整後営業利益率	11.4%	14.0%	13.0%	11.8%	12.6%	12.1%	12.5%	12.6%	11.5%	12.2%	13.6%	16.1%	15.4%	16.5%	15.5%	15.6%
四半期利益/当期利益 ^{※3}	253	356	325	250	1,185	294	356	319	290	1,259	357	488	456	497	1,798	515
調整後四半期利益/調整後当期利益 ^{※4}	289	372	391	300	1,353	350	395	355	319	1,419	435	517	494	565	2,011	561

【1株当たり情報・主要な経営指標】

	2023年					2024年 ^{※1}					2025年 ^{※2}					2026年
	3月末	6月末	9月末		12月末	3月末	6月末	9月末		12月末	3月末	6月末	9月末		12月末	3月末
EPS (円)	10.8	25.9	39.8		50.4	12.5	27.7	41.3		53.6	15.2	36.0	55.4		76.7	22.2
1株当たり配当金 (円)	-	6.0	-		8.0	-	7.0	-		8.0	-	8.0	-		8.0	-
親会社所有者帰属持分比率 (%)	48.2	50.1	50.3		50.1	49.7	51.6	50.1		51.8	40.3	40.7	42.0		44.9	45.9
ネット・デット (億円) ^{※5}	5,986	5,491	5,365		4,844	5,547	5,727	5,741		4,710	11,580	11,242	10,901		9,815	9,848

【設備投資額・減価償却費・研究開発費】

(億円)		2023年					2024年※1					2025年※2					2026年	
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	
設備投資額	有形固定資産	78	114	81	201	474	202	221	134	180	737	107	180	124	194	605	135	
	無形資産	14	2	2	7	25	3	5	7	6	20	5	5	7	8	24	5	
	合計	92	115	84	208	499	205	226	141	186	758	112	185	131	202	630	140	
減価償却費	有形固定資産	93	99	113	107	412	116	123	140	137	516	121	148	145	152	567	178	
	無形資産	27	28	24	32	111	29	30	29	33	121	31	28	36	39	134	36	
	合計	120	127	137	138	523	145	154	169	170	637	152	176	181	191	701	214	
研究開発費		69	73	78	80	300	78	86	81	84	329	84	89	96	102	370	94	

※1 Alina・NPI・BNPAにおいてPPAが確定したことに伴い、2024年1Q・2Q・3Q・4Qの遡及修正を実施
※2 AOCにおいてPPAが確定したことに伴い、2025年1Q・2Q・3Q・4Qの遡及修正を実施（2Q・3Q・4Qはプロフォーマ値）
※3 親会社の所有者に帰属する四半期利益/当期利益
※4 親会社の所有者に帰属する調整後四半期利益/調整後当期利益
※5 ネット・デット=社債及び借入金（流動・非流動）+その他の金融負債（流動・非流動）-現金及び現金同等物-その他の金融資産（流動）

3. セグメント別 売上収益・営業利益推移

※旧セグメントの業績推移は、当社IRサイト「セグメント別データ」ページをご覧ください ▶セグメント別データ <https://www.nipponpaint-holdings.com/ir/results/segment/>

(億円)		2023年					2024年					2025年					2026年
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
日本	自動車用	104	100	105	112	421	93	92	103	105	392	104	93	97	102	397	101
	汎用 (建築・重防食)	111	127	120	127	485	107	130	118	129	484	108	123	116	122	469	122
	工業用	93	98	101	105	397	92	100	99	103	395	98	98	100	106	401	103
	ファインケミカル	20	22	24	23	89	21	23	23	24	91	21	20	20	21	83	21
	その他※1	141	156	146	178	622	151	164	181	174	669	154	188	173	189	704	178
	売上収益	470	503	497	545	2,015	464	508	524	535	2,031	484	523	507	540	2,054	524
	営業利益	26	53	45	67	192	37	53	49	55	194	44	55	44	138	281	60
	営業利益率	5.6%	10.6%	9.1%	12.2%	9.5%	8.0%	10.5%	9.3%	10.4%	9.6%	9.1%	10.5%	8.7%	25.6%	13.7%	11.5%
	調整後営業利益	27	53	46	69	194	38	54	49	60	200	45	54	50	71	220	65
	調整後営業利益率	5.7%	10.6%	9.2%	12.6%	9.7%	8.1%	10.6%	9.3%	11.2%	9.9%	9.3%	10.4%	9.9%	13.1%	10.7%	12.3%
DuluxGroup	汎用	531	574	579	580	2,263	589	679	622	625	2,515	581	639	665	696	2,580	698
	工業用	20	24	26	26	96	24	28	29	26	107	23	27	31	30	111	31
	その他周辺	266	292	351	336	1,245	318	346	353	346	1,363	293	323	356	388	1,360	357
	売上収益	817	890	955	942	3,604	931	1,054	1,004	997	3,985	898	988	1,052	1,113	4,052	1,086
	営業利益	73	112	98	63	346	72	114	111	107	404	73	111	108	57	349	90
	営業利益率	8.9%	12.6%	10.3%	6.7%	9.6%	7.7%	10.8%	11.0%	10.8%	10.1%	8.1%	11.2%	10.3%	5.2%	8.6%	8.3%
	調整後営業利益	81	122	108	87	398	81	125	121	112	439	82	120	123	124	448	105
	調整後営業利益率	9.9%	13.7%	11.3%	9.2%	11.0%	8.7%	11.9%	12.0%	11.2%	11.0%	9.1%	12.1%	11.7%	11.1%	11.1%	9.7%

■DuluxGroup内訳※2

DGL (太平洋)	汎用	267	265	291	311	1,134	300	326	317	351	1,295	302	295	329	378	1,304	362
	工業用	20	24	26	26	96	24	28	29	26	107	23	27	31	30	111	31
	その他周辺	219	236	275	265	995	248	267	292	279	1,085	235	249	290	323	1,097	293
	売上収益	507	525	592	602	2,225	573	621	638	656	2,488	560	571	650	732	2,512	685
	営業利益	63	78	73	71	285	66	75	87	101	330	73	71	78	111	332	93
	営業利益率	12.4%	14.9%	12.3%	11.8%	12.8%	11.6%	12.1%	13.7%	15.5%	13.3%	13.0%	12.4%	11.9%	15.2%	13.2%	13.6%
	調整後営業利益	67	83	77	84	310	70	80	92	106	348	77	75	86	116	354	100
	調整後営業利益率	13.2%	15.7%	12.9%	13.9%	13.9%	12.3%	13.0%	14.4%	16.1%	14.0%	13.7%	13.1%	13.3%	15.9%	14.1%	14.5%
DGL (欧州)	汎用	264	308	288	269	1,129	289	353	305	274	1,220	280	344	335	314	1,273	336
	その他周辺	47	56	76	71	250	70	80	61	67	277	58	74	67	68	266	64
	売上収益	311	365	363	340	1,379	359	432	366	340	1,498	338	417	402	382	1,539	401
	営業利益	10	34	26	-8	61	6	39	23	6	74	0	40	31	-54	17	-3
	営業利益率	3.2%	9.2%	7.1%	-2.4%	4.4%	1.6%	9.0%	6.4%	1.7%	4.9%	0.1%	9.5%	7.7%	-14.1%	1.1%	-0.8%
	調整後営業利益	14	40	32	3	88	11	45	29	6	90	5	45	37	7	94	5
	調整後営業利益率	4.6%	10.8%	8.8%	0.9%	6.4%	3.1%	10.3%	7.8%	1.8%	6.0%	1.5%	10.8%	9.1%	1.9%	6.1%	1.3%

※1 船舶 (海外を含む)・自動車補修等の事業を含む

※2 2023年3Qより、DuluxGroupの開示区分をDGL (太平洋)、DGL (欧州) に変更したことに伴い、2023年1Q・2Qの遡及修正を実施。DGL (欧州) は、Cromology、JUB、NPT、Craig & Rose、Maison Decoの各事業を含む

3. セグメント別 売上収益・営業利益推移

※旧セグメントの業績推移は、当社IRサイト「セグメント別データ」ページをご覧ください ▶セグメント別データ <https://www.nipponpaint-holdings.com/ir/results/segment/>

(億円)		2023年					2024年※4					2025年					2026年
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
NIPSEA	自動車用	218	240	255	280	993	237	259	262	323	1,080	264	289	295	343	1,190	323
	汎用（建築・重防食）	1,323	1,464	1,625	1,272	5,684	1,645	1,834	1,685	1,623	6,787	1,651	1,548	1,675	1,441	6,315	1,832
	工業用	97	101	113	99	409	101	127	118	147	493	122	127	136	142	528	141
	ファインケミカル	21	23	26	25	95	25	27	25	27	103	25	26	25	25	100	22
	その他※1	37	51	49	51	188	64	66	64	97	291	80	81	83	93	336	85
	その他周辺	84	69	123	70	346	90	107	74	116	388	77	94	112	121	405	98
	売上収益	1,780	1,949	2,190	1,797	7,715	2,163	2,420	2,228	2,333	9,144	2,219	2,165	2,326	2,165	8,875	2,501
	営業利益	246	303	322	233	1,104	300	317	300	311	1,228	348	344	363	386	1,440	418
	営業利益率	13.8%	15.6%	14.7%	13.0%	14.3%	13.9%	13.1%	13.5%	13.3%	13.4%	15.7%	15.9%	15.6%	17.8%	16.2%	16.7%
	調整後営業利益	268	310	345	255	1,177	341	333	327	307	1,308	368	362	376	406	1,512	444
	調整後営業利益率	15.0%	15.9%	15.7%	14.2%	15.3%	15.8%	13.8%	14.7%	13.2%	14.3%	16.6%	16.7%	16.1%	18.7%	17.0%	17.8%

■NIPSEA内訳

NIPSEA 中国	自動車用	96	128	131	149	504	121	140	131	174	566	123	146	141	175	584	166
	汎用（建築・重防食）	932	1,095	1,166	888	4,082	1,123	1,283	1,215	975	4,597	1,093	968	1,043	763	3,867	1,168
	工業用	52	58	57	55	222	54	76	74	69	274	57	61	66	61	245	61
	その他※1	5	6	5	5	20	4	4	3	3	15	3	2	3	2	11	2
	売上収益	1,085	1,287	1,358	1,097	4,827	1,303	1,504	1,424	1,222	5,452	1,276	1,177	1,253	1,002	4,707	1,397
	営業利益	142	176	185	98	602	172	180	161	94	606	193	185	170	121	670	242
	営業利益率	13.1%	13.7%	13.6%	8.9%	12.5%	13.2%	12.0%	11.3%	7.7%	11.1%	15.1%	15.7%	13.6%	12.1%	14.2%	17.4%
	調整後営業利益	149	169	192	107	617	179	187	168	98	633	199	187	177	129	692	246
	調整後営業利益率	13.7%	13.1%	14.1%	9.8%	12.8%	13.7%	12.4%	11.8%	8.0%	11.6%	15.6%	15.9%	14.1%	12.9%	14.7%	17.6%
	補助金	3	43	6	21	72	5	6	37	15	63	4	21	10	28	63	3
NIPSEA 中国以外 ※2 ※3	売上収益	695	662	831	700	2,888	860	917	804	1,111	3,692	943	988	1,073	1,163	4,168	1,104
	営業利益	104	127	138	134	503	128	139	138	217	622	154	161	193	259	768	176
	営業利益率	15.0%	19.2%	16.6%	19.2%	17.4%	14.9%	15.2%	17.2%	19.5%	16.8%	16.4%	16.3%	18.0%	22.3%	18.4%	15.9%
	調整後営業利益	120	142	154	147	562	161	148	158	208	675	169	178	198	272	818	198
	調整後営業利益率	17.2%	21.4%	18.5%	21.0%	19.4%	18.7%	16.1%	19.7%	18.7%	18.3%	17.9%	18.1%	18.5%	23.4%	19.6%	17.9%
米州	自動車用	92	99	105	114	409	118	122	105	111	455	115	111	111	109	445	121
	汎用（建築・重防食）	138	182	179	165	664	161	218	192	179	750	169	195	189	170	723	178
	ファインケミカル	4	4	4	5	18	6	6	5	5	22	5	6	5	5	22	6
	売上収益	234	285	288	284	1,092	285	346	301	295	1,227	289	311	305	284	1,190	306
	営業利益	7	27	21	16	71	12	36	21	8	78	11	28	18	7	64	11
	営業利益率	3.2%	9.5%	7.2%	5.7%	6.5%	4.2%	10.5%	7.1%	2.7%	6.3%	3.7%	9.1%	5.9%	2.4%	5.4%	3.7%
	調整後営業利益	8	28	21	17	74	13	37	22	9	81	12	29	19	8	67	12
	調整後営業利益率	3.4%	9.7%	7.3%	6.1%	6.8%	4.5%	10.8%	7.4%	3.0%	6.6%	4.0%	9.4%	6.2%	2.8%	5.7%	4.0%
AOC※5	売上収益	連結前										168	480	469	456	1,573	485
	営業利益											43	149	150	144	486	143
	営業利益率											25.4%	31.0%	32.1%	31.5%	30.9%	29.5%
	調整後営業利益											57	162	158	153	530	152
	調整後営業利益率											33.9%	33.8%	33.8%	33.4%	33.7%	31.2%

※1 自動車補修等の事業を含む

※2 2022年2Qより、トルコ子会社に対する超インフレ会計を適用。2022年以降は適用後の数値

※3 セグメント内取引における棚卸未実現利益等の調整額を除外。NIPSEAセグメント全体とNIPSEA中国・NIPSEA中国以外の合計は一致しない

※4 Alina・NPI・BNPAにおいてPPAが確定したことに伴い、2024年1Q・2Q・3Q・4Qの遡及修正を実施

※5 AOCにおいてPPAが確定したことに伴い、2025年1Q・2Q・3Q・4Qの遡及修正を実施（2Q・3Q・4Qはプロフォーマ値）

3. セグメント別 売上収益・営業利益推移

※旧セグメントの業績推移は、当社IRサイト「セグメント別データ」ページをご覧ください ▶セグメント別データ <https://www.nipponpaint-holdings.com/ir/results/segment/>

(億円)		2023年					2024年※1					2025年※2					2026年
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
調整	売上収益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	営業利益	-3	-7	-8	-8	-26	-9	-8	-8	-17	-42	-21	-11	-6	-12	-50	-14
	調整後営業利益	-6	-7	-8	-8	-29	-9	-8	-8	-7	-32	-10	-11	-6	-9	-36	-14
連結合計	売上収益	3,302	3,627	3,930	3,567	14,426	3,843	4,328	4,056	4,160	16,387	4,057	4,467	4,659	4,559	17,742	4,903
	営業利益	349	488	479	371	1,687	412	512	472	465	1,862	497	676	678	720	2,571	709
	営業利益率	10.6%	13.5%	12.2%	10.4%	11.7%	10.7%	11.8%	11.6%	11.2%	11.4%	12.3%	15.1%	14.5%	15.8%	14.5%	14.5%
	調整後営業利益	378	506	512	420	1,815	464	541	511	480	1,996	554	717	719	752	2,742	764
	調整後営業利益率	11.4%	14.0%	13.0%	11.8%	12.6%	12.1%	12.5%	12.6%	11.5%	12.2%	13.6%	16.1%	15.4%	16.5%	15.5%	15.6%

※1 Alina・NPI・BNPAにおいてPPAが確定したことに伴い、2024年1Q・2Q・3Q・4Qの遡及修正を実施

※2 AOCにおいてPPAが確定したことに伴い、2025年1Q・2Q・3Q・4Qの遡及修正を実施（2Q・3Q・4Qはプロフォーマ値）

4. DuluxGroup・Betek Boya・PT Nipsea・Alina・NPI・BNPA・AOC 売上収益・営業利益推移

(億円)		2023年※1					2024年※1					2025年※1					2026年※1
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
DuluxGroup	売上収益	817	890	955	942	3,604	931	1,054	1,004	997	3,985	898	988	1,052	1,113	4,052	1,086
	営業利益	73	112	98	63	346	72	114	111	107	404	73	111	108	57	349	90
	営業利益率	8.9%	12.6%	10.3%	6.7%	9.6%	7.7%	10.8%	11.0%	10.8%	10.1%	8.1%	11.2%	10.3%	5.2%	8.6%	8.3%
	調整後営業利益	81	122	108	87	398	81	125	121	112	439	82	120	123	124	448	105
	調整後営業利益率	9.9%	13.7%	11.3%	9.2%	11.0%	8.7%	11.9%	12.0%	11.2%	11.0%	9.1%	12.1%	11.7%	11.1%	11.1%	9.7%
■DuluxGroup内訳※2																	
DGL (太平洋)	売上収益	507	525	592	602	2,225	573	621	638	656	2,488	560	571	650	732	2,512	685
	営業利益	63	78	73	71	285	66	75	87	101	330	73	71	78	111	332	93
	営業利益率	12.4%	14.9%	12.3%	11.8%	12.8%	11.6%	12.1%	13.7%	15.5%	13.3%	13.0%	12.4%	11.9%	15.2%	13.2%	13.6%
	調整後営業利益	67	83	77	84	310	70	80	92	106	348	77	75	86	116	354	100
	調整後営業利益率	13.2%	15.7%	12.9%	13.9%	13.9%	12.3%	13.0%	14.4%	16.1%	14.0%	13.7%	13.1%	13.3%	15.9%	14.1%	14.5%
DGL (欧州)	売上収益	311	365	363	340	1,379	359	432	366	340	1,498	338	417	402	382	1,539	401
	営業利益	10	34	26	-8	61	6	39	23	6	74	0	40	31	-54	17	-3
	営業利益率	3.2%	9.2%	7.1%	-2.4%	4.4%	1.6%	9.0%	6.4%	1.7%	4.9%	0.1%	9.5%	7.7%	-14.1%	1.1%	-0.8%
	調整後営業利益	14	40	32	3	88	11	45	29	6	90	5	45	37	7	94	5
	調整後営業利益率	4.6%	10.8%	8.8%	0.9%	6.4%	3.1%	10.3%	7.8%	1.8%	6.0%	1.5%	10.8%	9.1%	1.9%	6.1%	1.3%

※1 各社業績は、セグメントベース（内部取引消去後、PPA反映後）を掲載。DuluxGroupは2019年9月、Cromologyは2022年1月、JUBIは2022年6月、NPTは2023年7月より当社業績に連結

※2 2023年3Qより、DuluxGroupの開示区分をDGL（太平洋）、DGL（欧州）に変更したことに伴い、2023年1Q・2Qの遡及修正を実施。また、DGL（欧州）は、Cromology、JUB、NPT、Craig & Rose、Maison Decoの各事業を含む

4. DuluxGroup・Betek Boya・PT Nipsea・Alina・NPI・BNPA・AOC 売上収益・営業利益推移

(億円)		2023年※1					2024年※1					2025年※1					2026年※1
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
Betek Boya (トルコ) ※2 ※3	売上収益	169	165	295	122	751	228	268	137	317	950	170	244	269	265	948	233
	営業利益	2	37	31	9	78	20	28	7	55	110	10	31	39	43	123	16
	営業利益率	1.2%	22.2%	10.6%	7.1%	10.4%	8.7%	10.4%	5.2%	17.4%	11.6%	6.2%	12.6%	14.5%	16.1%	13.0%	6.9%
	調整後営業利益	16	49	45	19	129	38	35	24	45	141	23	46	43	51	162	36
	調整後営業利益率	9.2%	29.7%	15.2%	15.8%	17.2%	16.6%	12.9%	17.9%	14.1%	14.9%	13.7%	18.6%	15.9%	19.2%	17.1%	15.6%
PT Nipsea (インドネシア) ※2	売上収益	163	138	147	161	609	166	145	157	182	650	168	134	158	199	659	178
	営業利益	54	44	47	55	199	55	46	48	67	215	59	40	48	73	220	62
	営業利益率	33.3%	31.5%	31.9%	34.1%	32.8%	33.3%	31.5%	30.3%	36.8%	33.2%	35.2%	29.9%	30.6%	36.5%	33.4%	34.8%
	調整後営業利益	55	44	48	56	202	56	46	48	68	218	60	41	49	73	222	63
	調整後営業利益率	33.7%	32.0%	32.3%	34.5%	33.2%	33.7%	32.0%	30.7%	37.2%	33.6%	35.6%	30.4%	31.0%	36.6%	33.7%	35.2%
Alina (カザフスタン) ※2 ※4	売上収益	連結前					47	75	84	53	258	47	61	74	60	243	55
	営業利益						-9	9	24	10	34	6	13	18	4	41	4
	営業利益率						-18.2%	12.0%	28.2%	19.1%	13.2%	12.9%	21.3%	24.5%	6.7%	17.0%	8.0%
	調整後営業利益						5	9	23	10	47	6	14	18	8	46	4
	調整後営業利益率						10.1%	12.2%	27.7%	18.7%	18.2%	13.0%	23.0%	24.4%	12.6%	18.9%	7.7%
NPI・BNPA (インド) ※2 ※4	売上収益	連結前										117	124	120	134	494	135
	営業利益											6	8	6	11	31	8
	営業利益率											5.4%	6.3%	5.0%	8.1%	6.2%	6.1%
	調整後営業利益											6	7	6	11	31	8
	調整後営業利益率											5.4%	6.0%	4.8%	8.5%	6.2%	6.1%
AOC※5	売上収益	連結前										168	480	469	456	1,573	485
	営業利益											43	149	150	144	486	143
	営業利益率											25.4%	31.0%	32.1%	31.5%	30.9%	29.5%
	調整後営業利益											57	162	158	153	530	152
	調整後営業利益率											33.9%	33.8%	33.8%	33.4%	33.7%	31.2%
為替レート (期中平均)		1Q	2Q	3Q		通期	1Q	2Q	3Q		通期	1Q	2Q	3Q		通期	1Q
	円/米ドル	133.4	136.5	139.6		141.2	149.9	154.1	151.6		152.2	151.2	147.5	147.8		149.8	156.4
	円/人民元	19.4	19.6	19.7		19.9	20.8	21.3	21.1		21.1	20.8	20.3	20.5		20.9	22.6
	円/豪ドル	91.2	91.6	92.7		93.6	97.8	101.2	100.5		100.1	94.3	93.5	94.5		96.6	109.3
	円/ユーロ	144.0	147.9	151.2		153.2	162.2	166.1	164.6		164.4	159.3	162.2	165.5		169.5	183.4
	円/トルコリラ※6	7.0	5.6	5.5		4.8	4.7	4.9	4.2		4.5	4.0	3.6	3.6		3.7	3.6
	円/インドネシアルピア	0.0089	0.0091	0.0092		0.0093	0.0095	0.0096	0.0095		0.0096	0.0092	0.0090	0.0090		0.0091	0.0093

※1 Betek Boyaは2019年7月、PT Nipseaは2021年1月、Alinaは2024年1月、NPI・BNPAは2024年11月、AOCは2025年3月より当社業績に連結

※2 セグメント内取引消去等は未実施

※3 2022年2Qより、トルコ子会社に対する超インフレ会計を適用。2022年以降は適用後の数値

※4 PPA確定に伴い、2024年1Q・2Q・3Q・4Qの遡及修正を実施

※5 PPA確定に伴い、2025年1Q・2Q・3Q・4Qの遡及修正を実施（2Q・3Q・4Qはプロフォーマ値）

※6 超インフレ会計の適用に伴い、2022年以降は期末日レートを適用

5. 調整項目ヒストリカル

(億円)		2023年					2024年					2025年					2026年
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
日本	営業利益	26	53	45	67	192	37	53	49	55	194	44	55	44	138	281	60
	M&A関連費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	PPA関連費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	減損損失	-	-	-	-1	-1	-	-	-	-0	-0	-	-	-	-3	-3	-
	非定常貸倒引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他※	-0	-0	-0	-0	-1	-0	-1	-0	-4	-6	-1	1	-6	71	65	-4
	超インフレ会計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	調整後営業利益	27	53	46	69	194	38	54	49	60	200	45	54	50	71	220	65
DuluxGroup	営業利益	73	112	98	63	346	72	114	111	107	404	73	111	108	57	349	90
	M&A関連費用	-0	-1	-0	-6	-7	-0	-0	-0	0	-0	-0	0	-1	-0	-1	-
	PPA関連費用	-8	-8	-10	-9	-35	-9	-10	-9	-9	-38	-9	-9	-10	-10	-38	-11
	減損損失	-	-1	-0	-5	-6	-	-	-0	0	-	-	-	-	-55	-55	-
	非定常貸倒引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他※	-0	-0	0	-4	-4	-0	-1	-0	5	3	0	-0	-4	-1	-5	-4
	超インフレ会計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	調整後営業利益	81	122	108	87	398	81	125	121	112	439	82	120	123	124	448	105

■DuluxGroup内訳

DGL (太平洋)	営業利益	63	78	73	71	285	66	75	87	101	330	73	71	78	111	332	93
	M&A関連費用	-0	-1	-0	-5	-5	-0	-0	-0	0	-0	-0	0	-1	-0	-1	-
	PPA関連費用	-4	-4	-4	-4	-15	-4	-4	-4	-4	-16	-4	-4	-4	-4	-15	-4
	減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-0	-0	-0	0	-0	0	-	-
	非定常貸倒引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他※	-0	-0	-0	-4	-4	-0	-1	-0	-0	-2	-0	-0	-4	-1	-5	-2
	超インフレ会計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	調整後営業利益	67	83	77	84	310	70	80	92	106	348	77	75	86	116	354	100
DGL (欧州)	営業利益	10	34	26	-8	61	6	39	23	6	74	0	40	31	-54	17	-3
	M&A関連費用	-	-0	-0	-1	-2	-	-	-	-	-	-0	0	-0	-0	-0	-
	PPA関連費用	-4	-5	-6	-5	-20	-5	-6	-5	-5	-22	-5	-5	-6	-6	-23	-6
	減損損失	-	-1	-0	-5	-6	-	-	-0	0	0	0	-0	-0	-55	-55	-
	非定常貸倒引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他※	0	-0	0	0	0	0	0	0	5	5	0	0	-0	-0	0	-2
	超インフレ会計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	調整後営業利益	14	40	32	3	88	11	45	29	6	90	5	45	37	7	94	5

※その他は固定資産売却損益、和解金収入などを含む

5. 調整項目ヒストリカル

(億円)		2023年					2024年					2025年					2026年
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
NIPSEA	営業利益	246	303	322	233	1,104	300	317	300	311	1,228	348	344	363	386	1,440	418
	M&A関連費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	PPA関連費用	-8	-8	-9	-9	-35	-22	-10	-9	-9	-50	-6	-5	-6	-7	-25	-7
	減損損失	-	-	-	-2	-2	-	-	-1	-5	-6	-8	0	-0	-2	-10	-
	非定常貸倒引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他 ^{※1}	-0	16	-0	-0	15	-1	0	-0	7	7	7	1	-3	-2	3	0
	超インフレ会計	-13	-14	-13	-10	-52	-18	-7	-17	11	-31	-12	-15	-4	-9	-40	-20
	調整後営業利益	268	310	345	255	1,177	341	333	327	307	1,308	368	362	376	406	1,512	444

■NIPSEA内訳

NIPSEA 中国	営業利益	142	176	185	98	602	172	180	161	94	606	193	185	170	121	670	242
	M&A関連費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	PPA関連費用	-6	-6	-7	-7	-26	-7	-7	-7	-7	-28	-4	-4	-4	-4	-16	-4
	減損損失	-	-	-	-2	-2	-	-	-	-5	-5	-8	0	-0	-2	-10	-
	非定常貸倒引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他 ^{※1}	-0	14	-0	-0	13	-1	-0	-0	7	6	6	2	-3	-1	4	0
	超インフレ会計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	調整後営業利益	149	169	192	107	617	179	187	168	98	633	199	187	177	129	692	246
NIPSEA 中国以外 ^{※2}	営業利益	104	127	138	134	503	128	139	138	217	622	154	161	193	259	768	176
	M&A関連費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	PPA関連費用	-2	-2	-2	-2	-9	-16	-3	-2	-2	-22	-2	-1	-2	-3	-9	-2
	減損損失	-	-	-	-0	-0	-	-	-1	-0	-1	-	-	-	-	-	-
	非定常貸倒引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他 ^{※1}	-0	2	-0	0	2	0	1	0	0	1	0	-1	1	-0	-1	0
	超インフレ会計	-13	-14	-13	-10	-52	-18	-7	-17	11	-31	-12	-15	-4	-9	-40	-20
	調整後営業利益	120	142	154	147	562	161	148	158	208	675	169	178	198	272	818	198
米州	営業利益	7	27	21	16	71	12	36	21	8	78	11	28	18	7	64	11
	M&A関連費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	PPA関連費用	-1	-1	-1	-1	-3	-1	-1	-1	-1	-3	-1	-1	-1	-1	-3	-1
	減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	非定常貸倒引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他 ^{※1}	0	-0	0	-0	0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-0
	超インフレ会計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	調整後営業利益	8	28	21	17	74	13	37	22	9	81	12	29	19	8	67	12
AOC	営業利益	連結前										43	149	150	144	486	143
	M&A関連費用											-	-	-	-	-	-
	PPA関連費用											-14	-13	-8	-8	-44	-8
	減損損失											-	-	-	-	-	-
	非定常貸倒引当金											-	-	-	-	-	-
	その他 ^{※1}											-0	0	-0	-0	-0	0
	超インフレ会計											-	-	-	-	-	-
	調整後営業利益											57	162	158	153	530	152

※1 その他は固定資産売却損益、和解金収入などを含む
※2 セグメント内取引における棚卸未実現利益等の調整額を除外。NIPSEAセグメント全体とNIPSEA中国・NIPSEA中国以外の合計は一致しない

5. 調整項目ヒストリカル

(億円)		2023年					2024年					2025年					2026年
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
調整	営業利益	-3	-7	-8	-8	-26	-9	-8	-8	-17	-42	-21	-11	-6	-12	-50	-14
	M&A関連費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-9	-9	-11	0	-	-	-11	-
	PPA関連費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	非定常貸倒引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他※	3	-	-	-	3	-	-	-0	-0	-0	-	-	-	-3	-3	-0
	超インフレ会計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	調整後営業利益	-6	-7	-8	-8	-29	-9	-8	-8	-7	-32	-10	-11	-6	-9	-36	-14
連結合計	営業利益	349	488	479	371	1,687	412	512	472	465	1,862	497	676	678	720	2,571	709
	M&A関連費用	-0	-1	-0	-6	-7	-0	-0	-0	-9	-10	-11	0	-1	-0	-12	-
	PPA関連費用	-17	-17	-19	-19	-73	-32	-21	-19	-19	-91	-30	-28	-24	-27	-110	-26
	減損損失	-	-1	-0	-9	-10	-	-	-1	-5	-6	-8	0	-0	-60	-69	-
	非定常貸倒引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他※	2	16	-0	-4	13	-1	-2	-1	7	4	6	1	-13	64	59	-8
	超インフレ会計	-13	-14	-13	-10	-52	-18	-7	-17	11	-31	-12	-15	-4	-9	-40	-20
	調整後営業利益	378	506	512	420	1,815	464	541	511	480	1,996	554	717	719	752	2,742	764

※その他は固定資産売却損益、和解金収入などを含む